Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração

1. Data, hora, local. Realizada em 24 de março de 2020, às 18h, na sede da entidade, na Rua Uruissuí, 300 - Cj 102, cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

2. Convocação e presença. Reunião convocada e instalada nos termos do Estatuto da Entidade. Presentes os membros do Conselho de Administração, conforme lista de presença anexo (1) a essa ata, Sr. Leonardo Pereira e Sr. Luis Roberto Moraes. Ausências justificadas de Sra. Ana Carla Fonseca, Sra. Vivien Rosso e Sr. Ademar Couto. Presentes também, como convidados, Sr. Anders Pettersson, Presidente, Sr. Carlos Eduardo Almeida, Vice Presidente, Sr. Stefano Arnhold, Presidente do Conselho Consultivo e Sr. Pedro Cavazzoni, CEO & Superintendente Técnico.

3. Mesa. Sr. Leonardo Pereira, Presidente do conselho, Sr. Pedro Cavazzoni, secretário da reunião.

4. Ordem do dia e deliberações, as quais deliberadas por unanimidade conforme descrição a seguir.
   a) Update resultados esportivos temporada 2019/2020
   b) Resultado Financeiro
   c) Auditoria
   d) Impacto Corona Virus
   e) Atualização Snow Club
   f) Atualização outras iniciativas relevantes de parcerias

a) Update resultados esportivos temporada 2019/2020

Ao longo da temporada boreal 2019/2020, entre 15 de outubro até a data presente, a CBDN desenvolveu atividades em 5 esportes olímpicos e 2 paralímpicos. Três eventos esportivos foram organizados no período: (i) IV Etapa do Circuito Brasileiro de Rollerski de 2019, realizado no Parque Eco Esportivo Damha, com 70 participantes, (ii) Campeonato Brasileiro de Para Snowboard, realizado no Snowland, com 6 participantes e (iii) I Etapa do Circuito Brasileiro de Rollerski de 2020, realizado no Parque Eco Esportivo Damha, com 58 participantes. Além disso, considerando a temporada 2019/2020 completa, os 64 atletas brasileiros que representam o país internacionalmente conquistaram 246 medalhas, quebraram 6 recordes nacionais, largaram 853 vezes em 285 provas diferentes com o apoio de 28 profissionais de diferentes áreas das equipes técnicas.

Os principais destaques individuais foram o Vice Campeonato da Copa do Mundo de Para Ski Cross Country do atleta Cristian Ribera e a participação do Brasil nos Jogos Olímpicos da Juventude de Lausanne 2020, com a maior delegação da história do país.

Cristian Ribera foi Top 5 em 7 das 8 provas do circuito de Copa do Mundo, incluindo duas medalhas de prata o que o levaram a somar 395 pontos no Circuito e terminar a edição da temporada 2019/2020 na segunda colocação, um feito inédito para o país e que confirmam que o atleta hoje está entre os melhores do mundo, sendo capaz de performar no mais alto nível de maneira constante.

Além dele, a equipe brasileira de Para Cross Country contou com mais 4 atletas competindo no circuito da Copa do Mundo, onde 3 deles alcançaram o melhor resultado da carreira na temporada.

Para fechar o pipeline de para Cross Country, o circuito de Rollerski registrou a participação de 19 atletas distintos nas provas dessa temporada, o que sinaliza que o Brasil começa a ter um pipeline bem estabelecido de atletas na modalidade.

No Ski Cross Country (CC) o maior destaque foi a representação brasileira nos Jogos Olímpicos da Juventude (YOG). Depois de classificar o primeiro atleta na modalidade em 2016, o Brasil classificou 4 atletas, 2 homens e 2 mulheres para o evento realizado em Lausanne na Suíça, sendo 6 a máxima delegação possível na modalidade. Apenas 10 países possuíam uma equipe maior de Ski Cross Country que a do Brasil no evento.

Grande destaque na modalidade foi Manex Silva que bateu todos os recordes brasileiros de CC em YOG e terminou as 3 provas masculinas como o melhor Sul-Americano da competição. O jovem atleta bateu ainda o recorde brasileiro em Campeonatos Mundiais Jr em Oberwiesenthal, Alemanha.

Além do atleta, formaram a equipe brasileira de CC no YOG, Rhaick Bomfim, Eduarda Ribera e Taynara Silva. Eduarda registra agora os melhores resultados brasileiros femininos no YOG.

No Snowboard, o principal destaque foi Noah Bethonico que conquistou a 11ª colocação no Snowboard Cross no YOG, o melhor resultado do país na história do evento em termos de colocação. O jovem atleta era o segundo mais novo da modalidade, e apresentou um nível técnico muito alto, competindo de igual para igual em todas as baterias e ficando a apenas 2 pontos de se classificar para as finais (apenas 8 atletas).

Noah fechou a temporada com 11ª colocação da Copa Norte Americana, circuito disputado nos USA e CAN com alto nível técnico, incluindo dois resultados Top 5 que o levaram a bater seu recorde pessoal na modalidade.

Destaque também para Augustinho Teixeira, de apenas 14 anos, que conquistou 2 Top 10 em provas FIS no Canadá e está entre os 20 melhores atletas do mundo de Halfpipe entre os nascidos em 2005 e 2006.

No para Snowboard destaque para a realização do primeiro Campeonato Brasileiro em território nacional e para as duas medalhas de Copa Norte Americana conquistadas pelo atleta Andre Barbieri.

No Ski Alpino, o jovem atleta Michel Macedo continua a demonstrar evolução continua e as melhores performances da história do país na modalidade. Durante a temporada, o atleta conquistou um resultado de 30,07 pontos FIS em prova da NCAA

realizada em Jiminy Peak Mountain. O atual recorde brasileiro da disciplina (GS), que também pertence ao atleta, é de 27.97 pontos FIS conquistados na temporada 2018/2019, mas a fórmula de cálculo dos pontos foi alterada na temporada 2019/2020 e o resultado de 30,07 se calculado na fórmula antiga ficaria abaixo dos 20 pontos FIS. O melhore desempenho esportivo da história do país na modalidade.

No Ski Alpino categorias de base, os jovens irmãos Valentino e Lorenzo Caputi competiram em diversas provas oficiais da Federação Internacional (Children FIS), com destaque para o Top 10 de Valentino no Trofeu Borrufa e a medalha de Bronze conquistada no Trofeu Poiana Brasov FIS Children Trophy.

Matheus Vasconcellos foi o grande destaque do Biathlon de Inverno batendo dois recordes brasileiros em suas primeiras competições na categoria adulto.

b) Resultado Financeiro

Foi apresentado o resultado financeiro realizado até outubro de 2019 bem como a projeção de fechamento do exercício 2019.

As projeções mostram que a organização está on track para fechar o ano dentro do orçamento aprovado, tanto em magnitude de receitas quanto de despesas. O principal ponto positivo é que entre algumas receitas acima do previsto e um importante esforço de corte de custos de recursos livres no último trimestre a organização deve terminar o ano com resultado operacional positivo.

c) Auditoria

Foi confirmada a renovação com a EY para auditar o exercício financeiro de 2019 de CBDN, garantindo assim mais uma importante camada de credibilidade as atividades e resultados da organização.

d) Impacto Corona Virus

Foi apresentado os principais impactos imediatos e de curto prazo (6 meses) para a organização e suas atividades.

Em termos imediatos, os impactos foram baixos e basicamente financeiros devido à desvalorização do real frente às moedas fortes globais, em especial, dólar e euro, o que levou algumas obrigações contraídas em moeda estrangeira a custarem mais do que o inicialmente previsto.

De outro lado, as atividades foram pouco afetadas de imediato uma vez que as restrições e medidas mais severas de combate a pandemia foram implementadas após o término da execução de todos os principais projetos esportivos da temporada 2019/2020.

No curto prazo, os principais riscos são de cancelamento de eventos da própria CBDN e de eventos que os atletas brasileiros participam e que são importantes para conquistas de pontos para o ranking internacional e classificação de grandes eventos.

Nesse primeiro momento os eventos realizados na Argentina e Chile, em especial, os que estão agendados para o início da temporada de inverno 2020/2021 (julho e início de agosto) são os que parecem mais ameaçados.

O Impacto financeiro da COVID-19 está principalmente relacionado ao aumento de custos devido à desvalorização do real.

e) Atualização Snow Club

Foi apresentada a avaliação feita após 18 meses de funcionamento do programa baseado em 3 vertentes: conversão de associações (B2C), posicionamento B2B e potencialização (melhor rentabilização) de produtos e serviços.

Apresentou-se também as hipóteses levantadas após pesquisas realizadas no fim de 2019 e início de 2020, tanto para as performances positivas como as que estão abaixo do esperado. Apresentou-se potenciais soluções para tentar resolver as hipóteses levantadas. A proposta foi bem recebida por não aumentar custos fixos do programa e não ter downsides relevantes.

f) Atualização outras iniciativas relevantes de parcerias

Foi apresentado atualização das principais iniciativas de parcerias. Algumas negociações caminham bem e as propostas comerciais feitas apresentam aderência ao mercado, no entanto, a atual pandemia do COVID-19 tem impacto direto nas empresas em questão, no setor do turismo como um todo, e no turismo de neve em especial. Dessa forma, as negociações em questão foram paralisadas até que se tenha uma melhor compreensão dos impactos financeiros e comerciais para essas empresas.

O conselheiro Luis Roberto Moraes sugeriu uma posição conservadora e de cautela para esse momento, e que qualquer gasto supérfluo deve ser cortado. O conselheiro Leonardo Pereira concordou com a sugestão e coloca que estamos em um cenário de "guerra" e todos os esforços devem ser feitos para manter a organização viva e o mais saudável possível, preservando sempre a credibilidade e reputação da organização.

Nada mais havendo a ser tratado, a reunião foi encerrada pelo Presidente da Mesa, lavrando-se a presente ata, que depois de lida e aprovada, segue assinada.

São Paulo, 24 de Março de 2020.

Leonardo Pereira
Presidente do Conselho

Pedro Cavazzoni
Secretário da Reunião

Luis Roberto Moraes