



**CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NA NEVE**  
CNPJ/ME nº 67.148.288/0001-17

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA EM 08 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. **Data, hora, local.** Realizada em 08 de dezembro de 2025, às 18h00 (horário de Brasília), realizada de forma híbrida, presencialmente na sede da Confederação Brasileira de Desportos na Neve ("CBDN"), na Rua Urussuí, 300, conjunto 102, Itaim Bibi, São Paulo/SP e por videoconferência.
2. **Convocação e presença.** Reunião convocada por e-mail e instalada nos termos do Estatuto da Entidade e Regimento Interno do Conselho de Administração. Presentes os membros do Conselho de Administração, Srs. Edith Bertoletti, Gustavo de Paula Moraes, Leonardo Pereira, Vivien Rosso, Paulo Ferreira Barbosa e Luis Roberto Moraes. Ausência justificada da Sra. Roberta Morelli, (justificada) e Raphael Nishimura. Presentes também, como convidados, Sr. Anders Pettersson, presidente da CBDN, Gustavo Haidar, COO da CBDN, e Rosangela Horvat, Gerente Financeira da CBDN.
3. **Mesa.** Sra. Edith Bertoletti, presidente do conselho, Sr. Gustavo Haidar, secretário da reunião.
4. **Ordem do dia.**
  - a. *Planejamento Estratégico (medição)*
  - b. *Jogos Olímpicos e Paralímpicos de Inverno*
  - c. *Resultado 2025*
  - d. *Orçamento 2026*
  - e. *Auditoria Interna e Externa*
  - f. *Política Financeira*
  - g. *Calendário de eventos CBDN 2026*
  - h. *Estudo de Caso - Lucas*
  - i. *Calendário de reuniões 2026*

**a) Planejamento estratégico**

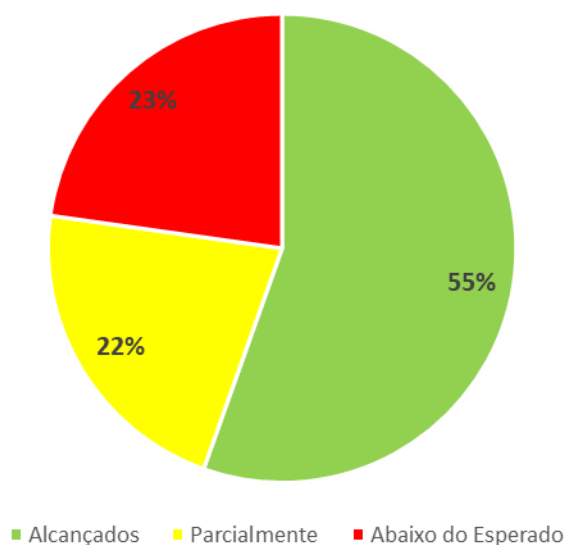
Foi apresentado relatório parcial do Planejamento Estratégico 2022-2026, compreendendo o período de maio a novembro de 2025, sendo mantida a metodologia atual de mensuração.

129 KPIs foram definidos para a temporada 2024-2025, sendo que 79 deles apresentam medição parcial após a temporada austral.

No total, 79 KPIs foram medidos durante o período reportado, dos quais 55% foram alcançados, 22% parcialmente alcançados e 23% ficaram abaixo do esperado.



### Medição Parcial 2025-26



#### Legenda:

- A = Alcançada – 90% ou mais ou meta cumprida
- P = Parcialmente Alcançada – entre 50% e 90% da meta cumprida
- U = Under performed – menos de 50% da meta cumprida

#### b) Jogos Olímpicos e Paralímpicos de Inverno

O Sr. Gustavo Haidar apresentou o panorama atual dos atletas da CBDN com vistas aos Jogos Paralímpicos, destacando a projeção de quebra de recordes em número de atletas participantes, número de starts e potencial de resultados inéditos.

Na sequência, foram expostas as datas-chave dos Jogos Olímpicos, bem como as emissoras responsáveis pela transmissão e o acordo comercial firmado pela CBDN para o período. O Sr. Gustavo Moraes sugeriu a divulgação dos horários oficiais das competições tão logo estejam disponíveis.

A Sra. Edith ressaltou a importância de a CBDN divulgar o patrocínio institucional, reforçando a estratégia de valorização da marca e dos parceiros. A Sra. Vivien destacou que o ponto mais relevante será a divulgação das notícias e dos momentos de competição dos atletas, sugerindo, inclusive, a possibilidade de desenvolver um hotsite dedicado às informações de participação dos atletas durante os Jogos. O Sr. Paulo sugeriu a inclusão de conteúdos em um jornal eletrônico, visando ampliar o alcance das comunicações oficiais. O Sr. Luis Roberto recomendou realizar um trabalho de



curadoria e divulgação de reprises, buscando materiais relevantes para engajar o público ao longo do evento.

#### **c) Resultado 2025**

A Sra. Rosângela Horvat apresentou o resultado da CBDN através da demonstração de resultado, apresentou também o Balanço Patrimonial até setembro de 2025. Também foram apresentados a rentabilidade das aplicações da CBDN, assim como a posição de caixa. A Sra. Vivien Rosso sugeriu as despesas serem quebradas em mais linhas, e trazer todas as informações de caixa e de DRE. O Sr. Presidente Anders explicou que a CBDN o saldo de caixa da CBDN é composto por verba de COB e CPB, e que essa verba devemos utilizar. Já as receitas oriundas das contas FIS e IBU são de livre uso da CBDN. O Sr. Leonardo informou que estamos em fase de implementação de informações e que no balanço para ter uma melhor análise sugeriu a inclusão da coluna do resultado de dez/24 apenas como comparativo.

#### **d) Orçamento 2026**

Foi apresentada proposta de orçamento em três cenários distintos: pessimista, provável e otimista. Após discussão, foi aprovado o seguinte orçamento (cenário provável):

- (I) Receitas projetadas: R\$ 14.732.314,00 (quatorze milhões, setecentos e trinta e dois mil, trezentos e catorze reais)
- (II) Despesas projetadas: R\$ 14.732.314,00 (quatorze milhões, setecentos e trinta e dois mil, trezentos e catorze reais)

O resultado operacional projetado é zero.

O Sr. Gustavo Haidar pontuou que uma parcela significativa das receitas é proveniente de recursos da Loteria, distribuídos pelo Comitê Olímpico do Brasil (COB) e pelo Comitê Paralímpico Brasileiro (CPB), com valores já divulgados e confirmados. Ressaltou-se que a contribuição do COB teve uma diminuição para o ano de 2026, enquanto que a distribuição do CPB teve um aumento. O Sr. Gustavo Haidar também explicou que a diminuição ocorreu com base nos resultados esportivos, que servem de critério para a descentralização do recurso e que não foi atingido no ano de 2025. O Sr. Anders sugeriu que a administração apresente como a verba é distribuída pelo COB, no percentual, na próxima reunião do Conselho.

A Sra. Vivien Rosso sugeriu a apresentação do orçamento em mais detalhes, com uma análise horizontal, assim como suprimir o cenário Pessimista e Otimista, mantendo somente o cenário Provável.

Foi aprovado o orçamento apresentado sob a denominação “cenário provável”, e que ele tenha a denominação de “orçamento 2025” nas comunicações, e seja o objetivo a atingir.

Tópico deliberativo. A proposta de orçamento foi aprovada por unanimidade dos Conselheiros presentes.





**e) Auditoria Interna e Externa**

A Sra. Rosangela Horvat apresentou a seleção da Auditoria para o próximo exercício, assim como o cronograma definido.

O Sr. Gustavo Haidar apresentou uma planilha consolidada com o plano de ação, responsável e status. A Sra. Vivien Rosso sugeriu a adição de datas de entrega dos itens levantados pelas auditorias. Sra. Vivien adicionou correção à nomenclatura “Aprovação de Despesa”.

Ainda, durante a discussão do item e) Auditoria Interna e Externa, o Conselheiro Paulo Ferreira Barbosa iniciou sua manifestação, sendo interrompido pela Presidente do Conselho de Administração, que declarou que sua explanação estava encerrada e que não lhe seria concedida continuidade de fala naquele momento. O Conselheiro expressou formalmente sua discordância quanto à restrição imposta à sua manifestação. Por solicitação do Conselheiro, o fato foi registrado integralmente em ata para fins de transparência e governança.

**f) Política Financeira**

A administração apresentou proposta de atualização da Política financeira da CBDN. Tal proposta foi trabalhada pelo conselheiro Sr. Gustavo Moraes

Conselho aprovou por unanimidade a atualização da política.

**g) Calenário de eventos CBDN 2026**

Foi apresentado o Calendário de eventos da CBDN para o ano de 2026. Como estipulado no ano anterior, frente ao crescente número de eventos e atividades, a organização passou a atuar com um calendário base anual a ser publicado no final de cada ano calendário.

Em resumo, o calendário 2026 contará com os seguintes eventos organizados pela CBDN:

- **Abril:** Assembleia Geral Ordinária (AGO).
- **Maior:** Cerimônia de Encerramento da temporada e Parasnow
- **Junho:** Ski Week.
- **Agosto a Outubro:** Circuito Brasileiro de Rollerski, incluindo provas FIS, PRL, provas abertas, festival infantil e curso de treinadores.
- **Setembro:** COB Expo, SAC, clínicas e campeonatos no Brasileiro Open de Ski e Snowboard.
- **Novembro:** CPB Expo

O cronograma reflete a diversidade de ações esportivas e institucionais planejadas, reforçando o compromisso da CBDN com o desenvolvimento das modalidades de neve no Brasil.

Tópico apresentado para ciência e alinhamento, sem necessidade de deliberação.





**h) Estudo de Caso – Lucas**

Foi apresentado os resultados que as mídias da CBDN tiveram com a vitória do atleta Lucas Pinheiro em etapa de Copa do Mundo, com aumento de mais de 25% no número de seguidores no Instagram, por exemplo.

**i) Calendário de reuniões**

Confirmou-se os dias e horários abaixo:

RCA Ordinária – 30/03/2026, as 18:00

RCA Extraordinária – 27/04/2026, as 12:00

Solicitou-se o envio das sugestões das demais datas por meio da plataforma Doodle, com opções de horários entre o almoço e o fim da tarde, para identificar as melhores alternativas para o conselho como um todo.

- 5. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, a reunião foi encerrada pelo Presidente da Mesa, lavrando-se a presente ata, que depois de lida e aprovada, segue assinada.

São Paulo, 08 de dezembro de 2025.

Edith Bertoletti  
Presidente

Gustavo Haidar  
Secretária da reunião

Luis Roberto Moraes

Gustavo de Paula Moraes

Leonardo Pereira

Paulo Ferreira Barbosa

Vivien Russo

