



CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NA NEVE

CNPJ/ME nº 67.148.288/0001-17

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 01 DE OUTUBRO DE 2024**

1. **Data, hora, local.** Realizada em 01 de outubro de 2024, às 12:00h (horário de Brasília), realizada por videoconferência.
2. **Convocação e presença.** Reunião convocada por e-mail e instalada nos termos do Estatuto da Entidade e Regimento Interno do Conselho de Administração. Presentes os membros do Conselho de Administração, conforme lista de presença anexa (1) a essa ata, Sra. Edith Bertoletti, Sr. Gustavo de Paula Moraes, Sr. Leonardo Pereira, Sr. Luis Roberto Moraes, Raphael Nishimura e Sra. Vivien Rosso. Ausência justificada da Sra. Roberta Morelli e do Sr. Paulo Ferreira Barbosa. Presentes também, como convidados, Sr. Anders Pettersson, Presidente, Sra. Gisele Cabrera, CEO, e Gustavo Haidar, Gerente Geral de Esportes.
3. **Mesa.** Sra. Edith Bertoletti, Presidente do conselho, Sra. Gisele Cabrera, secretária da reunião.
4. **Ordem do dia.**
 - a) Auditoria externa;
 - b) Auditoria interna;
 - c) Orçamento;
 - d) Acompanhamento de projetos estratégicos;
 - e) Acompanhamento de eventos esportivos;
 - f) Avaliação de desempenho executivos.
5. **Relatório.** Antes do início da reunião, a Conselheira Vivien Rosso solicitou a emissão de relatório de primeiras impressões pela nova CEO, que deverá ser entregue na próxima reunião do Conselho de Administração. Gisele Cabrera iniciou a apresentação encaminhada por e-mail no dia 23 de setembro de 2024, conforme os seguintes tópicos:

a) Auditoria externa

A Conselheira Vivien Rosso solicitou o envio do relatório de recomendações, exercício 2023, emitido pela auditoria externa para análise do Conselho de Administração. Sobre o plano de ação de melhorias, a Conselheira sugeriu a emissão de plano unificado (auditorias externa e interna). A intenção é simplificar e objetivar a execução e apresentação do plano, com *report* claro e contundente ao Conselho de Administração.

Tópico informativo, sem necessidade de deliberação.





b) Auditoria interna

Foi apresentada atualização do plano de ação da auditoria Interna realizada no ano de 2023 sobre o exercício de 2022, para acompanhamento do Conselho de Administração conforme sugerido na reunião do dia 23 de outubro de 2023. O primeiro *report* foi feito na reunião realizada no dia 25 de março de 2024.

Foi apresentado, também, relatório da auditoria interna realizada no ano de 2024 sobre o exercício de 2023. O relatório completo foi circulado para o Conselho no dia 23 de setembro de 2024.

Das cinco sugestões de melhoria apresentadas em 2022, o auditor indicou que todas foram totalmente concluídas, mas com necessidade de aprimoramento/treinamento periódico.

Do exercício 2023, o auditor apontou quatro pontos de melhoria. A partir do relatório de auditoria, um plano de ação foi criado para que os pontos indicados sejam melhorados.

Conforme mencionado no tópico “auditoria externa”, foi sugerido à administração emitir um relatório unificado (auditorias externa e interna) para simplificar e objetivar o acompanhamento pelo Conselho de Administração.

Os membros tomaram conhecimento do histórico da auditoria interna do exercício de 2023 e atualizações do exercício de 2022. Tópico informativo, sem necessidade de deliberação.

c) Orçamento - Forecast

Foi apresentado os resultados financeiros atualizados até julho de 2024, incluindo, *year to date* (YtD) e *rolling forecast*, planejado e executado. Adicionalmente, apresentou-se um resumo com os principais pontos positivos e negativos até o momento, e as expectativas da administração até o fechamento do ano.

Os destaques positivos ficaram por conta da arrecadação acima do planejado em Receitas das Loterias, tanto do COB – Comitê Olímpico do Brasil quanto do CPB – Comitê Paralímpico Brasileiro, assim como, arrecadação acima do planejado em Receitas da IBU – União Internacional de Biathlon, e doação, advindas do COB.

O aumento total de receitas gera pouco impacto no resultado do ano, uma vez que a maioria das receitas e despesas são casadas. Adicionalmente, a inflação global em moeda forte segue impactando os custos dos principais projetos da entidade.

De qualquer forma, o aumento de receita reflete um importante aumento das atividades no ano, em especial, na área esportiva, já que a maior parte das receitas adicionais provenientes das loterias são aplicadas em projetos finalísticos da entidade, em especial, suporte aos atletas.

O resultado projetado para o ano apresentou considerável melhora para R\$ 282 mil contra R\$ 0 inicialmente previstos, com tendência de aumento dependendo do valor final de algumas receitas próprias projetadas para o segundo semestre de 2024.

Os membros tomaram conhecimento dos resultados financeiros atualizados até julho de 2024, incluindo, YtD e Rolling Forecast, planejado e executado. Tópico informativo, sem necessidade de deliberação.





d) Report Projetos Temporada

O Gerente Geral de Esportes, Gustavo Haidar, apresentou um breve relato sobre a temporada 2024/2025 com as atividades e resultados dos principais projetos esportivos ao longo do período. A temporada 2024/2025 é extremamente importante, pois possibilita a busca pelas vagas olímpicas.

Snowboard

- Cross - Noah Bethônico Campeão da Copa Sulamericana de Snowboard Cross (2º e 1º)
- Cross - Zion Bethônico 3º lugar em prova de Corralco (7º e 3º);
- Halfpipe e Slopstyle – Augustinho Teixeira e João Teixeira realizaram training camp em Saitama no Japão, com o Treinador Sato;
- Halfpipe – uma nova atleta integrou o time da CBDN, Priscila Cid, e realizou um training camp na Nova Zelândia.

Ski Freestyle

- Halfpipe – Sebastian Bowler;
- Slopstyle e Big Air – Dominic Bowler;
- Ambos os atletas realizaram um training camp no Canadá, em Maximise.

Ski Alpino

- Lucas Pinheiro – primeira Copa do Mundo em outubro/24, que será realizada em Soelden, na Áustria;
- Valentino Caputi, Alice Pailha, Arthur Padilha e Leo Gaz – provas em Chapelco, Bariloche e Perito Moreno;
- Emily Magnani realizou treinamento em Apex, em Tignes, na França.

Cross Country e Biathlon

- 1ª e 2ª etapa do Circuito de Rollerski:
 - 65 atletas brasileiros;
 - Provas Sub16, Sub14 e Sub12 – 45 participantes
 - 1ª prova oficial de Biathlon em São Carlos
- Victor Santos medalha de ouro na Ushuaia Loppet;
- Mundial de Biathlon de Verão, 4 atletas e treinador Caio;
- Manex realizou treinamento com o time da Espanha.

Para Cross Country e Para Biathlon

- I Etapa do Circuito de Para Rollerski em Julho;
- Competições em Ushuaia com 3 atletas;
- Training camp desenvolvimento em Ushuaia com 3 atletas.
- Training camp PCC e PBT em São Carlos;
- Training camp Wellington, na Noruega.

Para Snowboard

- 1º South American CUP de Para Snowboard da história realizada em Corralco, no Chile, em agosto;





- 7 atletas brasileiros de Para Snowboard:
 - Destaque para André Barbieri;
 - 6 atletas do Projeto Para Snow em Gramado.
- Capacitação interna: as colaboradoras Laura, Rafaella e Luiza tiveram a oportunidade de ir para a Competição.

Foi apresentado breve resumo do andamento e planejamento de ações dos principais programas e projetos da CBDN para a temporada 2024/2025, com foco no aumento do treinamento técnico específico de qualidade na neve durante a temporada para desenvolvimento dos atletas.

Snowboard

- BETHONICO – Training camps e Copas do Mundo;
- TEIXEIRA – Training camps e Copas do Mundo;
- MERIMEE – Training camps e Copas do Mundo;
- PRISCILA CID - Training camps e Copas do Mundo.

Freestyle

- BOWLER – Training camps e Copas do Mundo.

Ski Cross Country-Biathlon

- PROGRAMA – Foco em desenvolvimento, treinos na neve, Competições de Biathlon
- JAQUELINE – Preparação no Canadá e competições na Europa
- MANEX – Preparação com Espanha

Ski Alpino

- LUCAS – Copas do mundo, apoio e atletas em desenvolvimento.

Para Ski Cross Country

- PROGRAMA – Treinamento Europa, Copa do Mundo.

Para Snowboard

- PROGRAMA – Treinos no Snowland, Training camp Landgraaf e competições.

Os membros tomaram conhecimento dos projetos esportivos da temporada 2024/2025. Tópico informativo, sem necessidade de deliberação.

e) Report Eventos Esportivos

Foi apresentado breve *report* sobre a realização do Campeonato Brasileiro de Ski e Snowboard de 2024. A CBDN organizou a 28ª edição do Brasileiro de Snowboard e a 37ª do Brasileiro de Ski em Corralco, no Chile. Foram apresentados os números de inscritos nos campeonatos e nas clínicas, como também dos demais agregados que compareceram ao evento.

O evento reuniu 65 pessoas, sendo 50 competidores, que disputaram 8 provas distintas em 21 categorias, tendo o participante mais novo 12 anos e o mais velho 71 anos. No total 89 medalhas foram distribuídas.





Adicionalmente, apresentou-se um breve report sobre a participação da CBDN na COB Expo, feira de esportes Olímpicos realizada entre 25 e 29 de Setembro em São Paulo.

A CBDN realizou uma ativação de experimentação do biathlon de inverno, além de uma campanha de *awareness* presencial e digital denominada "EuSouCBDN".

A ativação e campanha foram bastante bem sucedidas com mais de 2.500 pessoas realizando a simulação de biathlon, e aumento no alcance das postagens orgânicas, no número de visualizações do perfil da CBDN e no número de seguidores, conforme dados indicados na apresentação encaminhada junto com o material de apoio.

Os membros tomaram conhecimento dos eventos esportivos da temporada 2024/2025. Tópico informativo, sem necessidade de deliberação.

f) Avaliação de desempenho

Foi apresentado um resumo das avaliações de desempenho realizadas até o momento nos diferentes níveis da CBDN. O presidente Anders realizou a avaliação do CEO Pedro Cavazzoni.

Avaliação da equipe feita pelo CEO Pedro Cavazzoni, que contou com a análise do desempenho da equipe de gestão dos esportes da CBDN. No total, cinco colaboradores foram avaliados. Pela análise das avaliações, em comparação com o ano de 2023, é possível identificar que a autoavaliação e a avaliação institucional pontuaram com maior proximidade. Além disso, em todos os casos, os colaboradores apresentaram evolução nas competências comportamentais e funcionais.

A Conselheira Vivien Rosso solicitou que a análise de desempenho dos colaboradores seja revisada pela nova CEO, com a sugestão de utilizar a ferramenta de gestão estratégica *balanced scorecard*. A intenção é de avaliar o desempenho dos funcionários de forma integrada com a estratégia da Confederação, principalmente para elaboração dos planos de sucessão dos cargos mais importantes.

Tópico informativo, sem necessidade de deliberação.

- 6. Encerramento:** Após deliberação dos presentes, a próxima reunião do Conselho de Administração ficou agendada para o dia 09 de dezembro de 2024, às 18:30, em formato híbrido, sendo presencialmente na sede da CBDN. Nada mais havendo a ser tratado, a reunião foi encerrada pelo Presidente da Mesa, lavrando-se a presente ata, que depois de lida e aprovada, segue assinada.

São Paulo, 01 de outubro de 2024.

(assinaturas na próxima página)





CBDN
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA
DE DESPORTOS NA NEVE



(página de assinaturas da ata de reunião do Conselho de Administração da Confederação Brasileira de Desportos na Neve realizada no dia 01 de outubro de 2024)

Edith Bertoletti
Presidente

Gisele Cabrera
Secretária da reunião

Edith Bertoletti

Gustavo de Paula Moraes

Leonardo Pereira

Luis Roberto Moraes

Roberta Morelli

Vivien Rosso



www.cbdn.org.br
@brasilnaneve
+ 55 11 3078-3027



Rua Urussuí, 300, Cj 102
Itaim Bibi, São Paulo (SP)
CEP 04542 050

