

Relatório Anual

Gestão 2018



CBDN

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA
DE DESPORTOS NA NEVE



USA

USA

USA

USA

World Para Nordic Skiing

World Para Nordic Skiing

World Para Nordic Skiing

World Para Nordic Skiing

ATHLETE
148

World Para Nordic Skiing
ATHLETE
148

World Para Nordic Skiing

World Para Nordic Skiing
ATHLETE
148

World Para Nordic Skiing

Brazil

FILIAÇÃO



PARCERIAS ESTRATÉGICAS

SECRETARIA ESPECIAL DO
ESPORTE

MINISTÉRIO DA
CIDADANIA



COMITÊ PARALÍMPICO
BRASILEIRO

APOIO



CASTRO BARROS
ADVOGADOS



NÚCLEO DE ALTO
RENDIMENTO
ESPORTIVO
DE SÃO PAULO

INSTITUTO
VITA





PALAVRA DO PRESIDENTE

O primeiro ano nós nunca esquecemos. E, no caso de 2018, não o esqueceremos devido aos excelentes resultados alcançados. Apesar das dificuldades encontradas por um cenário político e econômico de grandes incertezas, os resultados alcançados pelos atletas de neve e pela organização como um todo foram muito positivos.

Ganhamos as primeiras medalhas de Copa do Mundo Paralímpica. Em disputa dentro do principal circuito anual de competições do Para Ski Cross Country, Cristian Ribera conquistou dois pódios, uma prata e um bronze, e Aline Rocha, uma medalha de bronze. Resultados sem precedentes que mostram que nosso planejamento e execução estão caminhando na direção correta.

Somam-se a eles diversos jovens atletas com resultados de muito destaque entre medalhas conquistadas ao redor do mundo e recordes nacionais quebrados.

Um número muito importante de 2018 que ainda não havia sido

O ano de 2018 ficará marcado para a CBDN por medalhas em Copa do Mundo e em rankings de governança.

divulgado foi o alcance da temporada passada. No Brasil, 600 milhões de pessoas assistiram a algum conteúdo de neve na temporada dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos.

A estratégia de comunicação da entidade apresenta resultados animadores, com expressivo crescimento no alcance dos canais próprios da CBDN. Em 2018, chegamos a mais de 1,2 milhão de pessoas alcançadas e mais de 1,8 milhão de impressões.

Não poderia deixar de ressaltar aqui a continuidade dos avanços de governança e gestão da CBDN. O ano de 2018 ficará marcado pela implantação da nova governança da CBDN com participação ativa do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Conselho de Ética, aumento da representação dos atletas na Assembleia Geral da CBDN, além da 1ª colocação geral do ranking do programa GET – Governança, Ética e Transparência.

Ainda nessa área, a entidade foi uma das primeiras a serem auditadas pelo Rating Integra, programa de avaliação de governança independente, liderado pelo Instituto Ethos, Atletas pelo Brasil e Pacto pelo Esporte. As demonstrações financeiras foram auditadas por uma “Big 4” dando ainda mais credibilidade ao trabalho da organização.

A CBDN deu mais um passo importante na área de governança e compliance ao aprovar mais uma série de políticas e normas importantíssimas para garantir a saúde da entidade hoje e amanhã.

Passamos a utilizar uma nova ferramenta no Planejamento Estratégico que nos permite um acompanhamento ainda melhor do curso que a organização segue, frente aos objetivos traçados.

Agradeço a todos os nossos atletas, aos membros das equipes multidisciplinares, colaboradores, patrocinadores, parceiros e apoiadores sem os quais nada disso seria possível.

Boa leitura

Anders Pettersson, Presidente da CBDN





CIRCUITO BRASILEIRO DE
ROLLERSKI

04

XIMS

BRASIL

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CA

O aprimoramento no entendimento do ambiente de atuação da CBDN e de suas atividades foi muito exercitado ao longo desse primeiro ano da composição atual do Conselho de Administração da entidade. Eleitos pela Assembleia Geral em abril de 2018, o CA hoje apresenta um mix de habilidades e capacidades extremamente benéfico e completo para a organização.

Ao longo do ano de 2018, o Conselho se reuniu três vezes abordando diversas pautas importantes, como a aprovação do orçamento da entidade de 2018 e 2019, revisão e discussão do planejamento estratégico e modelo de negócio do Snow Club, aprovação de políticas importantes como a Política Financeira e Orçamentária que traz não apenas procedimentos anuais a serem realizados, mas principalmente mecanismos para garantir a saúde da CBDN hoje e no futuro, como a criação de reservas financeiras com diferentes finalidades.

Outra conquista importante desse ano foi o retorno de uma “Big 4” para auditar as demonstrações financeiras da entidade, passando ainda mais credibilidade a todos os *stakeholders* da organização.

Os resultados da temporada foram muito positivos, o que mostra que a entidade consegue hoje absorver uma cultura de melhoria contínua na área de gestão e governança sem comprometer a entrega dos seus principais objetivos.

Apesar do cenário de incertezas, econômicas e políticas do ano, fomos capazes de realizar todas as principais ações e projetos previstos para o ano dentro de um resultado financeiro alinhado às previsões iniciais.

As auditorias de governança realizadas ao longo do ano mostram que a CBDN cada vez mais se posiciona como uma referência no setor.

Para terminar, gostaria de agradecer a todos os atletas e profissionais envolvidos, à equipe de gestão da entidade e a todos os membros do Conselho que dedicam seu precioso tempo e conhecimento em prol do desenvolvimento dos esportes de neve do Brasil.

Composição do Conselho de Administração da CBDN:

CONSELHEIRO	FUNÇÃO	MANDATO ATÉ
Ademar Couto	Membro Independente	abr/22
Ana Carla Fonseca Reis	Membro Independente	abr/22
Leonardo Pereira	Membro Independente	abr/22
Luis Roberto Moraes	Membro Independente	abr/22
Vivien Rosso	Membro Independente	abr/22

Aproveitem a leitura

Leonardo Pereira, Presidente do Conselho de Administração



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

A person is captured mid-air, performing a high jump or pole vault. They are upside down, with their legs straight and arms outstretched. The person is wearing a light blue t-shirt and dark blue leggings. They are suspended by a white pole that is attached to two orange ropes extending from the ceiling. Below the person is a large blue mat and a safety net. The background is a large, industrial-style gymnasium with a high ceiling and metal beams.

Em 2018 foi desenvolvida uma nova ferramenta para implantação e monitoramento do planejamento estratégico da CBDN para as modalidades representadas pela organização.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

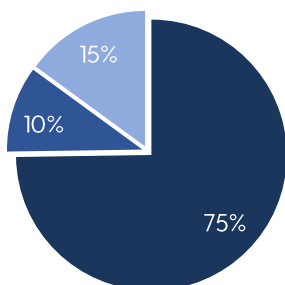
O planejamento estratégico da CBDN foi revolucionado com o desenvolvimento de um profundo estudo de cenário em 2015 e criação dos *Business Plans*, planejamentos de 3 ciclos de cada modalidade. Em 2017, o posicionamento e propósito da entidade foram ajustados para refletir as mudanças da organização. Adicionalmente, um Planejamento Estratégico institucional foi implementado de forma a unir os *Business Plans* e outros objetivos estratégicos sob o mesmo guarda-chuva.

Já em 2018, uma nova ferramenta de implantação e acompanhamento do planejamento foi desenvolvida. A mesma auxilia a conectar os objetivos estratégicos a ações e projetos concretos, bem como as estratégias e principais KPIs escolhidos para monitorar o desenvolvimento da entidade em cada objetivo.

Área	Estratégias	KPI	2018	2019	2020
CC-BT	Aumento da base de atletas	Núcleos de Rollerski	2	2	3
	Consolidação do Circuito Nacional de Competições	Nr de provas/etapas	3	4 (IBR)	4 (2BT)
		Nr de participantes	50	55	60
	Formação de RH suficientes para atender os núcleos	Nr e nível educacional	10 nível 1 6 nível 2	3 nível 3	14 nível 1 8 nível 2
	Aumentar a qualidade dos treinamentos no Brasil e no exterior	Ptos FIS	<230 DI e <300 SP	<190 DI e <275 SP	<170 DI e <210 SP
		Ptos IBU		350	250
		Ranking Continental CC	1 medalha por prova	1 medalha por prova	2 Top 5
		Ranking Continental IBU			Top 7

Adicionalmente, a ferramenta possibilita uma avaliação geral de implantação produzindo relatórios que facilitam o acompanhamento do planejamento e correção de curso quando necessário.

KPIs 2018
Área: CC-BT



- Alcançados
- Parcialmente
- Abaixo do esperado

RESULTADOS ESPORTIVOS

O ano de 2018 foi marcado pela conquista de medalhas de **Cristian Ribera** e **Aline Rocha** em etapa da Copa do Mundo de Para Ski Cross Country e pela classificação de **Noah Bethonico** para os Jogos Olímpicos da Juventude (YOG) de 2020 no Snowboard Cross.



RESULTADOS ESPORTIVOS

Os resultados apresentados no presente relatório contemplam os principais feitos da temporada 2018-2019, uma vez que o financiamento dessas ações aconteceu, em sua grande maioria, dentro do orçamento 2018, estratégia utilizada pela CBDN para alinhar o ano fiscal às atividades da temporada de inverno.



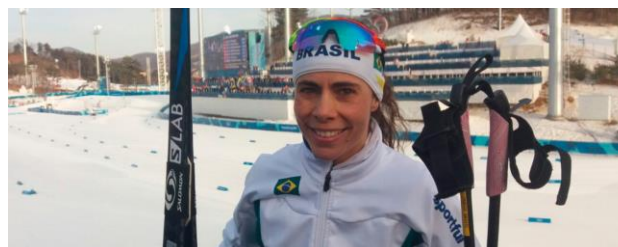
Cristian Ribera e Aline Rocha conquistaram três medalhas durante a participação da equipe na Copa do Mundo de Vuokatti, em dezembro de 2018. Cristian conquistou uma medalha de prata e uma de bronze, enquanto Aline Rocha conquistou uma medalha de bronze. Os atletas terminaram a temporada na quarta e quinta colocações no ranking mundial da modalidade (*sitting*), respectivamente.

Noah Bethonico conquistou a classificação para os Jogos Olímpicos de Inverno da Juventude 2020 em Lausanne (Suíça), após terminar o Mundial Junior de Snowboard Cross no Top 20. Noah era um dos atletas mais novos na prova e, quando considerados apenas os atletas nascidos em 2003, Noah foi o melhor colocado.



Michel Macedo conquistou a medalha de ouro na prova de Slalom Gigante em competição universitária de Stoneham, em Quebec (Canadá). Esse foi o melhor resultado da história do Ski Alpino nacional: 27.97 pontos FIS. O atleta também conquistou a quinta colocação na prova de Slalom na mesma competição.

Jaqueline Mourão mais uma vez teve uma temporada com diversos records. A atleta conquistou a medalha de prata na prova de Distance (5km) em evento qualificatório do Mundial de Ski Cross Country realizado em Seefeld (Áustria).



RESULTADOS ESPORTIVOS



O Brasil organizou 115 provas no ano de 2018, um recorde histórico.

RESULTADOS ESPORTIVOS

Em 2018, 14 quebras de recorde foram conquistadas por atletas com idades inferiores a 25 anos.

O grande destaque do ano de 2018 foi, sem dúvida, o grande número de recordes: foram registrados 13 recordes nacionais, totalizando 18 quebras. O número de recordes representou um aumento de 85,7% quando comparado aos resultados de 2017. É importante ressaltar que

14 dessas quebras (77,8%) foram feitas por atletas com idades inferiores a 25 anos.

Outro dado bastante importante de 2018, no que diz respeito aos resultados esportivos, foi o aumento de 106,7% no número de medalhas conquistadas por atletas brasileiros em provas oficiais. O maior destaque da temporada foi a conquista das medalhas dos atletas paralímpicos, Cristian Ribera (1 medalha de prata e 1 de bronze) e Aline Rocha (1 medalha de bronze) em etapa da Copa do Mundo de Para Ski Cross Country. A Copa do Mundo é o principal circuito anual da modalidade.

Resultados esportivos	2017	2018	Var %	Formação de Recursos Humanos	2017	2018
Medalhas	153	171	11,80%	Aulas/cursos (internos e externos)	4	3
Medalhas (provas oficiais)	45	93	106,70%	Horas-aula (interno e externo)	11	46
Medalhas (provas n-oficiais)	108	78	-27,80%	Pessoas atingidas (interno e externo)	130	33
Quebras de recordes	16	18	12,50%	Aulas/cursos facilitados pela CBDN (colaboradores)	4	4
Nº de recordes	7	13	85,70%	Publicações em congressos	1	1
Starts	659	636	-3,55%	Artigos científicos publicados	1	0
Provas	413	330	-20,10%			
Provas organizadas	71	115	62,00%			
Atletas brasileiros em competições	83	60	-27,70%			
Membros equipes técnicas	24	25	4,20%			

Outro resultado importante atingido pelo Brasil em 2018 foi o número recorde de provas organizadas: 115 provas, sendo 29 oficiais e 86 não oficiais (aumento de 62% em relação a 2017). Foi a primeira vez que as 4 etapas do Circuito Brasileiro de Rollerski tiveram provas válidas pela FIS. Ao todo, foram 20 provas oficiais reconhecidas pela federação internacional, o que está alinhado com a estratégia traçada pelo *Business Plan* da modalidade.

O pilar de educação e capacitação foi contemplado com a organização e execução do I Curso de Classificadores de Para Ski Cross Country oferecido para 10 participantes na cidade de São Carlos, SP. Ademais, a CBDN ofereceu um mini curso sobre Esporte Paralímpico de Neve no Congresso Paralímpico Brasileiro de 2018.

Um importante avanço alcançado em 2018 foi a certificação de Leandro Ribela como delegado técnico de Ski Cross Country pela FIS. Leandro se tornou o primeiro sul-americano a atuar em tal função em uma prova oficial válida pela FIS.



RESULTADOS FINANCEIROS



O ano de 2018 marcou o retorno de uma “Big 4” como auditoria externa das demonstrações financeiras da CBDN.

RESULTADOS FINANCEIROS

Os projetos com maiores investimentos em 2018 foram “Ski Cross Country e Biathlon” e “Para Ski Cross Country”.

O ano foi marcado por um cenário de alta incerteza política e econômica do país, o que impactou diretamente nos investimentos públicos e privados no Esporte em todo Brasil. A receita total do ano apresentou queda de 17,8% e o resultado do ano mostrou um pequeno déficit de R\$24.864. Após alguns anos, as **demonstrações financeiras da CBDN voltaram a ser auditadas por uma Big 4, a EY**. Os projetos de maior investimento foram Ski Cross Country e Biathlon e Para Cross Country. A alocação de recursos nesses projetos sinaliza que o planejamento estratégico e financeiro da CBDN estão alinhados.

	2018	2017
LAP ¹ Olímpico	2.332.650	2.296.084
LAP ¹ Paralímpico	974.926	501.007
Convênio Federal	19.500	1.274.245
Parcerias Internacionais	884.411	939.332
Patrocínios e parcerias		153.002
Inscrições	18.334	11.774
Doações	3.682	8
Outras receitas	16.208	
Receitas TOTAL	4.249.711	5.175.452
LAP ¹ Olímpico	(2.323.908)	(2.296.084)
LAP ¹ Paralímpico	(938.801)	(495.007)
Convênio Federal	(19.500)	(1.724.236)
Parcerias internacionais	(26.698)	(89.417)
Operacionais ²	(829.163)	(729.612)
Administrativas	(240.672)	(136.169)
Comunicação	(1.288)	(6.071)
Tributárias	(1.396)	(54.519)
Resultado financeiro líquido	106.851	37.250
Despesas TOTAL	(4.274.575)	(5.487.794)
Déficit/Superávit do Exercício	(24.864)	(312.342)

■ Fomento da modalidade

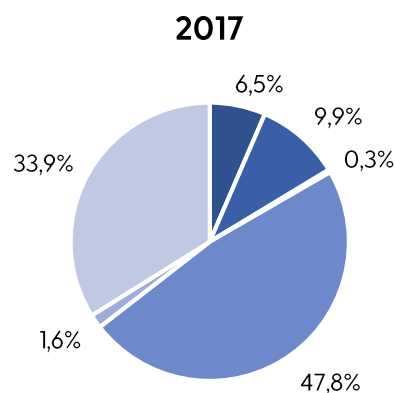
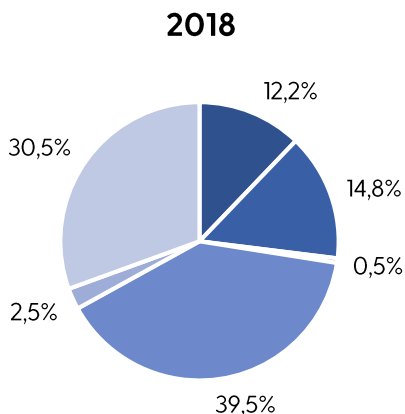
■ Manutenção da entidade

■ Formação de recursos humanos

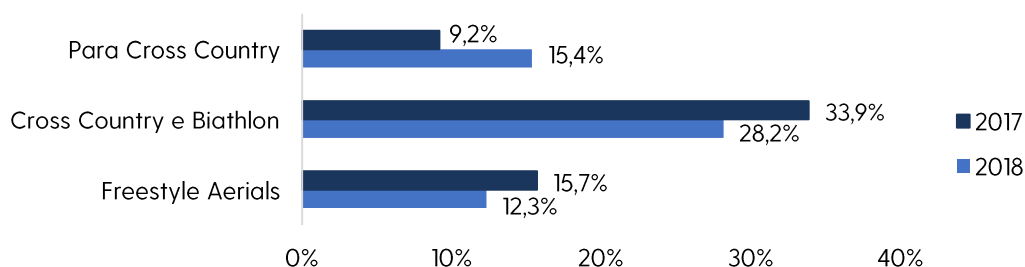
■ Preparação Técnica

■ Auxílio e manutenção de atletas

■ Organização e participação em competições




3 projetos de maior investimento do ano



¹ LAP – Lei Agnelo Piva

² São contabilizadas como despesas operacionais aquelas diretamente relacionadas à atividade fim, em especial, treinamento e participação em provas

RESULTADOS SOCIAIS



Em 2018, o Projeto De Pesquisa & Informação expandiu seu alcance e produtividade, e consequentemente seu SROI.

RESULTADOS SOCIAIS

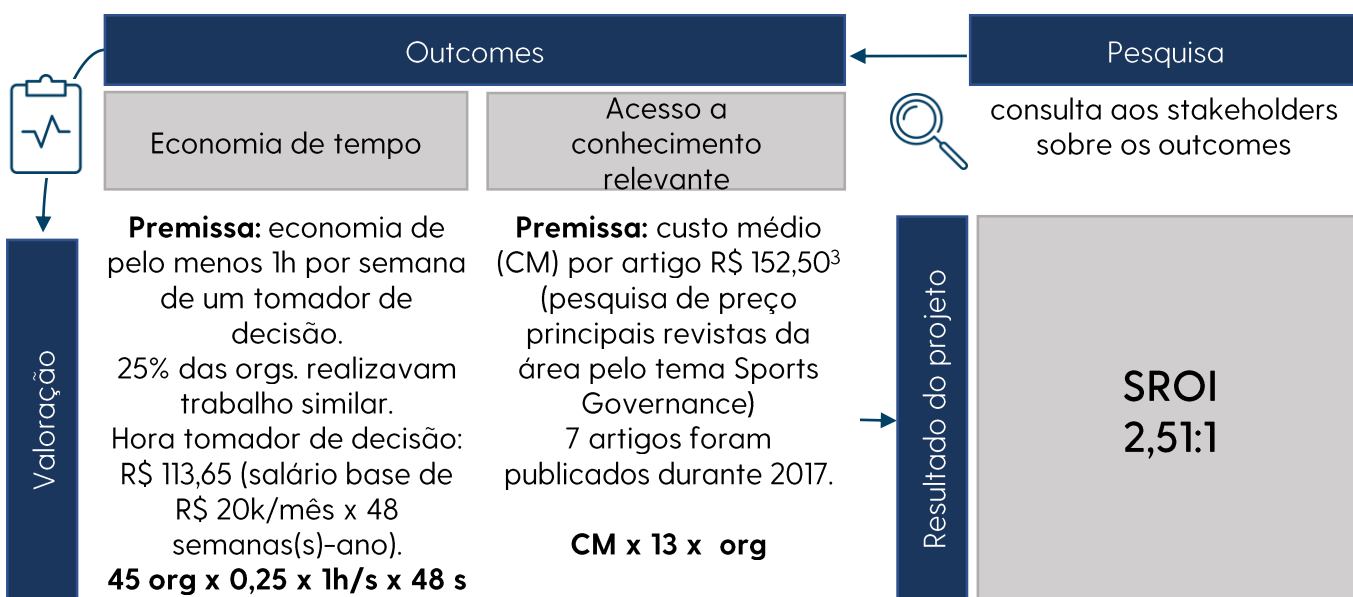
A meta da CBDN é sempre apresentar projetos com SROI positivo, ou seja, para cada R\$ 1 investido, o retorno socioeconômico deve ser necessariamente maior que R\$ 1.



Para melhor entender o desempenho global da CBDN, optou-se por mais uma vez calcular o SROI (*Social Return on Investment*) de um projeto desenvolvido internamente. O cálculo do SROI foi feito a partir do método proposto por Lingane & Olsen (2004)¹. Em 2018, o Projeto De Pesquisa & Informação, que oferece atualizações legislativas e produções próprias para organizações participantes, continuou suas atividades, marcando o segundo ano de execução. O número de artigos publicados aumentou em 2018, assim como o número total de organizações beneficiadas.

Outcomes do Projeto de Pesquisa & Informação	2017	2018
Nº de organizações beneficiadas	38	45
Nº de artigos publicados	7	13
SROI – <i>Social Return On Investment</i>	1,36:1	2,51:1

A adoção do SROI visa aprimorar a metodologia de avaliação de desempenho global da entidade, que hoje conta com avaliações financeiras, esportivas, de comunicação e da gestão e governança. A metodologia será revisada e aprimorada anualmente.



Referências

- Lingane, A., & Olsen, S. (2004). Guidelines for Social Return on Investment. *California Management Review*, 46(3), 116 - 135.
- Context, international cooperation (2010). Social Return On Investment. A practical guide for the development cooperation sector.
- USD/R\$ = 3,9364 (18/04)

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA



A representação dos atletas foi aumentada ao longo de 2018 para **40% dos votos** dos clubes.

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA



A CBDN apresenta um processo contínuo de melhoria de governança, adotando boas práticas tanto do mercado corporativo quanto esportivo ao longo da sua história. 2018 marcou o início das novas composições dos Conselhos da CBDN, criados em 2017 através da reforma estatutária da organização. Ao todo, os conselhos reúnem 14 pessoas com vasto mix de habilidades e formações, sendo 5 no Conselho de Administração, 6 no Conselho Fiscal e 3 no Conselho de Ética.

Cada colegiado atuou dentro das suas competências, sendo o foco do Conselho de Administração decisões relacionadas ao planejamento estratégico, orçamento, políticas e normas, entre outras. O Conselho Fiscal atua como principal órgão de fiscalização interna, sendo responsável por emitir parecer sobre as contas do ano e acompanhar toda a execução financeira da entidade. Por sua vez o Conselho de Ética é o guardião da ética e integridade da organização, sendo responsável pelo recebimento e tratamento de qualquer denúncia reportada na Ouvidoria da CBDN bem como a revisão e aprovação das políticas relacionadas ao tema.

Conselho	Número de reuniões	Principais temas abordados	
Assembleia Geral	3	Elevação da nova Diretoria, membros do CF, CA e CE	Aprovação do Regimento Interno da AG
Conselho de Administração	3	Aprovação do Regimento de Eleições	Eleição do presidente e vice-presidente do CA
Conselho Fiscal	1	Aprovação do Regimento do CF	Revisão do Balancete

2018 será também lembrado pelas auditorias realizadas na organização. Na área financeira, como a entidade faz há quase 2 duas décadas, as demonstrações financeiras foram examinadas por auditoria externa independente. Já na área de governança, a CBDN passou por duas auditorias, a do GET – Governança, Ética e Transparência, programa do COB criado para auxiliar o desenvolvimento da gestão e governança das confederações Olímpicas, onde a CBDN se colocou na primeira colocação geral, e a do Rating Integra, programa capitaneado pelo Instituto Ethos em parceria com Atletas Pelo Brasil, Pacto pelo Esporte, COB, CPB e CBC para avaliar e classificar a governança das entidades, sendo que o resultado da auditoria ainda não foi publicado.

ESTRUTURA DE EXECUTIVA



2018 foi um ano marcado pela contínua busca de conhecimento pelos colaboradores da CBDN, com destaque para Mestrados Internacionais.

ESTRUTURA EXECUTIVA



A estrutura de gestão executiva da entidade se consolida a cada ano e posiciona a CBDN como uma das referências dentro do setor, formada por profissionais com experiência e formação compatíveis com as necessidades da organização sob a liderança do executivo principal, o CEO. A organização incentiva a busca por conhecimento pelos seus colaboradores e em 2018 não foi diferente.

Um dos destaques do ano foi a bolsa internacional da ANOC – Associação dos Comitês Olímpicos Nacionais recebida pela colaboradora Camila Gobo de Freitas para realização do Curso *Master of Sport Administration – RIOU MSA Programme 2018-2019*, promovido pela Universidade Internacional Olímpica da Rússia (RIOU). Camila terminará o mestrado em Junho de 2019 quando retornará à CBDN e contribuirá com uma visão internacional e de vanguarda da gestão esportiva.



Administração profissional da CBDN é composta por 11 colaboradores



Idade média dos colaboradores

Colaboradores	2017	2018
Mulheres	5	5
Homens	6	6
Idade Média	30	31

A composição do quadro de colaboradores da organização se manteve bem equilibrada, com 45% de colaboradoras mulheres e 55% de colaboradores homens.

Na área paralímpica, a Gerente Julia Albino recebeu uma proposta para desenvolver um importante projeto junto à prefeitura de São Paulo, sendo substituída por Gustavo Haidar, bacharel em esporte pela Universidade de São Paulo e em Administração de empresas pela PUC-SP com Pós-graduação em Administração de empresas na FGV.

Já na área de comunicação, o colaborador Nilo Parejo Vieira se desligou da organização para fazer um Mestrado em Lyon, França. Para assumir as funções referentes à área, Shayene Metri foi contratada. A colaboradora é formada em Jornalismo pela Escola de Comunicação e Arte da Universidade de São Paulo e atualmente é aluna do curso de Administração da Faculdade de Economia, Administração e contabilidade da mesma universidade.

POLÍTICAS E NORMAS

2018 foi marcado pela extensão do desenvolvimento de políticas para áreas específicas, em especial, financeiro e controles internos.



POLÍTICAS E NORMAS

A CBDN sempre buscou regular de forma transparente tópicos importantes relacionados aos esportes de neve e à própria organização. A partir de 2017, a entidade iniciou um esforço ainda maior para registrar todas as boas práticas da organização e cobrir os temas de maior relevância, criando um mapa de tópicos e priorização para a elaboração das políticas e normas.


Ao longo do ano, temas de grande relevância foram abordados e discutidos na organização até a publicação dos documentos, como por exemplo, a política anticorrupção e antilavagem de dinheiro, debatida e aprovada pelo Conselho de Ética da CBDN e a política financeira e orçamentária aprovada pelo Conselho de Administração.

O desenvolvimento de políticas é de extrema importância para a padronização de processos da CBDN.

Política & Norma	Conteúdo	Data
Política de Controle de Registros e Contabilidade	Conjunto de orientações institucionais acerca dos procedimentos de registros contábeis e financeiros da CBDN.	abr/18
Política Anticorrupção e Antilavagem de Dinheiro	Estabelece diretrizes que visam regular as ações e orientar os membros da comunidade dos esportes de neve no Brasil.	ago/18
Política Financeira e Orçamentária	Estabelece os princípios para decisão e execução do orçamento da entidade, suas receitas e despesas, investimentos, reservas, controles gerais, publicação de informações, entre outros.	dez/18
Política de Gestão do Contencioso	Estabelece os princípios que deverão nortear a administração da CBDN frente ao tema, em especial os impactos financeiros de processos tanto na esfera administrativa quanto judicial.	dez/18



REMUNERAÇÃO E COMPENSAÇÕES



A CBDN tem em seu planejamento estratégico os recursos humanos como pilar fundamental e a visão de atrair, desenvolver e reter as melhores pessoas.

REMUNERAÇÃO E COMPENSAÇÕES

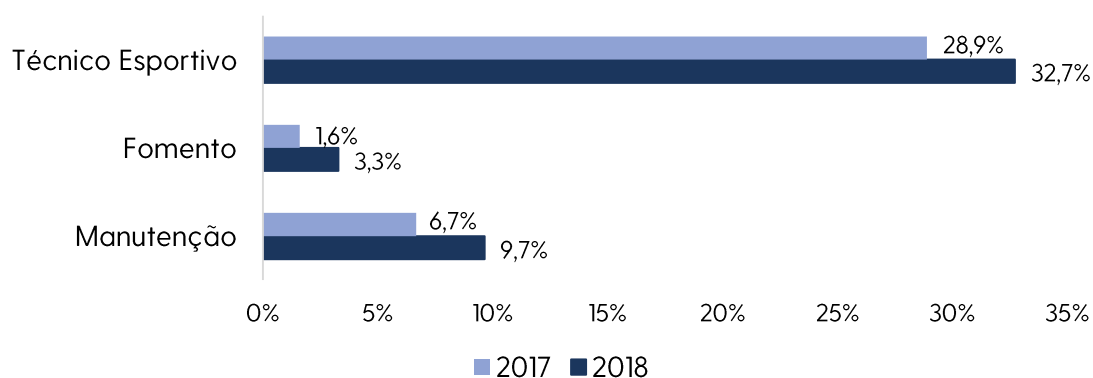


Na CBDN é vedada a remuneração de cargos eletivos: Presidente, Vice-presidente, Diretores, Conselho Fiscal e Conselho de Administração.

A CBDN desenvolve um trabalho reconhecido pela qualidade e eficiência de suas ações no cenário esportivo nacional e internacional. Esse reconhecimento é fruto da dedicação das pessoas que compõem o quadro de funcionários e dirigentes da organização. Por esse motivo, o investimento em recursos humanos é considerado uma das prioridades da CBDN.

Em 2018, o investimento em recursos humanos se manteve estável, apresentando uma variação inferior a 2% em comparação ao ano de 2017. O cálculo desses valores inclui a contratação de profissionais para a área administrativa, fomento da modalidade e para a área técnica, que considera equipes técnicas e gestores das modalidades esportivas. O quadro abaixo apresenta a divisão dos investimentos entre as áreas frente ao investimento total do ano de 2018 em comparação a 2017.


Investimento em recursos humanos nas diferentes áreas



O ano de 2018 foi um período bastante conturbado quando considerado o cenário econômico e político no país. Assim, a diretriz da organização é de cautela em relação aos custos fixos, com o objetivo de mantê-los em um patamar saudável em termos financeiros, mas que ainda garanta a qualidade das entregas da entidade.



MKT E COMUNICAÇÃO



O novo propósito e posicionamento da entidade coloca ênfase nos canais de comunicação da CBDN. Como peça chave nessa estratégia, o lançamento do Instagram da CBDN: **@brasilnaneve.**

MKT E COMUNICAÇÃO

Em 2018 a CBDN iniciou a produção de conteúdos próprios que foram distribuídos por diversos canais.

O relatório de 2017 apresentou alguns dos resultados de comunicação da temporada 2017-2018, no entanto, os dados sobre toda a cobertura dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos de 2018 ainda não haviam sido recebidos e consolidados. Os resultados foram

consideravelmente impactantes. No total, foram quase **600.000.000** de pessoas de audiência acumulada no Brasil em mais de 185 horas de conteúdo de neve na televisão e R\$ 180.000.000 em retorno de mídia espontânea.

A CBDN iniciou em 2018 uma nova vertente de comunicação com a produção de vídeo de conteúdos próprios e distribuição através de canais de comunicação, parceiros da entidade e seus canais próprios. A principal estratégia da CBDN é criar conteúdos para divulgação em sua conta no **Instagram**, criada em janeiro de 2018.



O Snow Club, o programa oficial de vantagens do brasileiro na neve, abriu sua operação ao longo de 2018. Como todo negócio em seus primeiros meses de vida, foi um período de intensos testes de hipóteses, ajustes e descobertas. Pesquisas quantitativas e qualitativas foram conduzidas ao longo do ano de forma a avaliar o modelo e ajustar o programa de acordo com as necessidades dos usuários. Além disso, o programa passou por uma reformulação tecnológica no final do ano, inaugurando sua Nova Casa em dezembro, uma plataforma mais dinâmica e amigável para os usuários.

+1,8MM

Impressões canais
CBDN

+70k

Acessos site
CBDN

+1,2MM

Pessoas atingidas
pelos canais CBDN

+16,4k

Base de fãs da CBDN

Métricas comunicação	2017-18	2018-19
TV ROI JOR ¹ (in R\$)	180.676.281*	6.965.585
Web (in R\$)	6.055.500	65.000
Nr JOR stories	128*	25
Web stories (major websites)	3.301*	12
FB Page Fans	5.881	6.182
FB impressions	291.842	1.407.473
FB reach	261.566	1.140.579
FB Engagement rate	90	80
IG seguidores ²	-	5.805
IG impressions ²	-	251.483
IG reach ²	-	140.462
Site reach	79.777	71.871

¹ JOR: Matérias jornalísticas

² Métricas adotadas a partir de 2018.

* Valores corrigidos após inserção dos dados relativos aos eventos dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos de Inverno de 2018.



Créditos das imagens:

Contracapa – Arquivo CBDN

Pág. 5 – Lucas Martins – Arquivo CBDN

Pág. 7 – Luana Antunes – Arquivo CBDN

Pág. 10 – Equipe Para Ski Cross Country – Arquivo CBDN

Pág. 10 – Noah Bethonico – Arquivo pessoal

Pág. 10 – Michel Macedo – Arquivo pessoal

Pág. 10 – Jaqueline Mourão – Christian Dawes/COB

Pág. 11 – Rhaick Bomfim – Arquivo CBDN

Pág. 13 – Jaqueline Mourão – Arquivo pessoal

Pág. 15 – Mel Queiroz – Arquivo CBDN

Pág. 19 – Cristian Ribera – Arquivo CBDN

Pág. 21 – Luana Antunes – Arquivo CBDN

Pág. 27 – Equipe Ski Cross Country – Arquivo CBDN

Pág. 28 – Thomaz Moraes – Arquivo CBDN



CBDN – Confederação Brasileira de Desportos na Neve
Rua Pequetita, 145 – 1º andar
São Paulo (SP)
+5511 3018 80 11
contato_cbdn@cbdn.org.br



CBDN

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA
DE DESPORTOS NA NEVE

www.cbdn.org.br