



Confederação Brasileira de Desportos na Neve

Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração

1. Data, hora, local. Realizada em 14 de agosto de 2019, às 18h 30min, na sede da entidade, na Rua Pequetita, 145 - Cj 14, cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.
2. Convocação e presença. Reunião convocada e instalada nos termos do Estatuto da Entidade. Presentes os membros do Conselho de Administração, conforme lista de presença anexo (1) a essa ata, Sr. Leonardo Pereira, Sra. Ana Carla Fonseca Reis, Sr. Ademar Couto e do Sr. Luis Roberto Moraes. Ausência justificada Sra. Vivien Rosso. Presentes também, como convidados, Sr. Anders Pettersson, Presidente, Sr. Stefano Arnhold, Presidente do Conselho Consultivo e Sr. Pedro Cavazzoni, CEO e superintendente técnico.
3. Mesa. Sr. Leonardo Pereira, presidente do conselho, Sr. Pedro Cavazzoni, secretário da reunião.
4. Ordem do dia e deliberações, as quais deliberadas por unanimidade conforme descrição a seguir.
 - a) Revisão Orçamentária
 - b) Planejamento Estratégico
 - c) Atualização Comercial
 - d) Calendário de Reuniões

a) Proposta de revisão orçamentária apresentada pelos administradores. Principal evento que influenciou a revisão orçamentário foi a redução das receitas oriundas da Lei Piva Paralímpica

A proposta de revisão foi aprovada por unanimidade, com receitas projetadas em R\$ 5.332.189 e despesas projetadas R\$ 5.331.892, que devem ser contingenciadas conforme a necessidade para que o resultado do ano não seja negativo.

b) Planejamento estratégico. Foi apresentado o resultado da medição dos KPIs do planejamento estratégico da entidade ao longo da temporada 2018-2019.

Em geral, dos 107 KPIs medidos, 74% foram considerados alcançados, 10% parcialmente alcançados e 15% abaixo do esperado.

c) Atualização comercial. Foi explicado que a agência contratada pediu a rescisão do contrato devido a uma outra proposta financeira mais vantajosa, e as atividades comerciais foram reestruturadas e absorvidas internamente. O plano comercial da CBDN também foi reestruturado para um modelo personalizado e com abordagem inovadora na busca de modelos de negócio mais adequados a realidade do esporte como ferramenta de comunicação e marketing empresarial.

d) Calendário de reuniões. Reunião de outubro foi alterada para 14 de Outubro de 2019, uma segunda-feira, com início às 18:30.

Nada mais havendo a ser tratado, a reunião foi encerrada pelo Presidente da Mesa, lavrando-se a presente ata, que depois de lida e aprovada, segue assinada.

São Paulo, 14 de agosto de 2019.

Leonardo Pereira
Presidente do Conselho

Pedro Cavazzoni
Secretário da Reunião

Ademar Couto

Ana Carla Fonseca Reis

Luis Roberto Moraes